

2022 年度三防办工作经费项目 绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景。区三防指挥部办公室组织和协调全区防汛、防暴雨、防台风和抢险救灾工作，三防办工作经费用以加强三防能力建设，提供全区三防物资保障、全面排查三防隐患，保障汛期启动响应，提升汛期抢险水平等。

（二）项目立项依据。根据《中共广州市天河区委办公室 广州市天河区人民政府办公室关于印发<广州市天河区应急管理局职能配置、内设机构和人员编制规定>的通知》和《广东省防汛防旱防风总指挥部关于开展市县镇三防系统标准化建设的意见》（粤防〔2017〕58号）要求，设立三防办工作经费专项。

（二）项目绩效目标。一是落实防汛责任制。落实三个联系制度，完善区领导挂点街道人员名单；签订水利设施安全度汛责任书（包括水库、山塘、水闸等）及《2022年天河区防汛防风安全责任书》；建立风险隐患“三本台账”，明确三个责任人，确保每个风险点都得到了有效的监控和管理。二是落实汛期督导检查。汛前、汛中全时段加强隐患排查整改，始终将三防风险隐患置于安全可控的状态。三是完善三防预案。街道、各职能部门完善了各自部门专项预案，社区“一页纸”预案及危险区域人员转移方案，确保在灾害发生时能够迅速启动应急响应，最大程度地减少人员伤亡和

财产损失。四是组织应急抢险，加强汛期 24 小时值班值守，组织召开会商研判会议，及时启动防暴雨防台风应急响应，组织、协调、指挥各三防成员单位开展防汛抢险工作。通过完成各项工作任务，降低我区雨、旱、风、冻灾害造成的影响，实现“零伤亡、少损失”目标。

项目年初设定的绩效指标有 2 个一级指标：一是产出指标，包括 1 个二级指标（其中 6 个数量指标，数量指标包括购置防汛物资、完成物资仓库装修、完成三防责任人调整、组织开展汛前安全检查、签订《水利设施安全度汛责任书》。二是效益指标，包括社会效益指标：人员伤亡数 0 起；经济效益指标：减少汛期经济损失。

（四）项目资金来源及使用情况。三防办工作经费资金来源于区财政资金拨款。2022 年该项目年度预算数 59.12 万元，执行数 59.12 万元，预算执行率为 100%。

（五）项目实施情况。2022 年，三防办工作经费主要用于发放聘用人员支出 29.74 万元，三防物资仓库装修工程监理和设计费和制作三防北江大堤防汛应急响应横幅、胸牌等费用 3.6 万元，购置三防专用物资 15 万元，修缮三防物资仓库 10.79 万元。

二、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

从整体看，三防办工作经费具有明确的目标，项目实施

过程中严格按照省、市、区有关项目管理和经费管理规定执行，资金到位及时，各项绩效目标均较好达成。

（二）项目绩效分析

我部门通过层层落实责任制、强化督导检查、全面排查三防隐患、修编三防预案和规范工作制度、修缮三防物资仓库、购置三防物资等，在灾害发生时能够迅速启动应急响应，有效地抗击了强降雨、天文大潮和台风袭击，最大程度降低我区雨、旱、风、冻灾害造成的影响，实现“零伤亡、少损失”目标。

三、项目主要绩效或成功经验

（一）项目主要绩效

2022年，天河区共启动三防应急响应62次，其中防暴雨II级应急响应9次，防暴雨III级应急响应45次，防汛II级应急响应1次，防汛III级应急响应2次，防汛IV级应急响应1次，北江大堤防汛III级应急响应1次，防台风IV级应急响应3次，6月下旬北江遭遇百年一遇大洪水，5天4夜坚守，圆满完成了北江大堤天河防守段抗洪抢险任务。在区委、区政府的领导下、在市防总的指导下、在各成员单位、各街道的众志成城、共同努力下有效地抗击了强降雨、天文大潮和台风袭击，全区实现了“零伤亡、少损失”目标。

层层落实责任制。区委、区政府高度重视三防工作，主要领导多次做出批示，强调要从思想上重视三防工作，充分认

识三防工作的严峻性，压实、压细三防责任。区委、区政府主要领导靠前指挥，亲自坐镇指挥调度“5·10”暴雨、9号台风“马鞍”防御工作。21名区领导挂点街道，深入督导检查防御工作。各街、村及相关单位签订了水利设施安全度汛责任书（包括水库、山塘、水闸等）21份，区三防指挥部与各成员单位、街道办事处签订了《2022年天河区防汛防风安全责任书》46份。按省应急管理厅要求落实三防责任人，共录入三防责任人并安装“一键通”共2404人。根据市防总要求，针对风险隐患“16个重点、9个痛点”类型，初步建立了我区风险隐患“三本台账”，明确三个责任人。

强化督导检查。4月下旬，由区领导带队组成24个检查组和全区各部门、各街同步同时开展三防风险隐患督导检查，于4月30日前、5月21日前以及9月23日前分三轮开展，确保三防工作顺利开展。全面排查三防隐患。汛前、汛中全时段加强隐患排查整改，始终将三防隐患置于可控，特别是“龙舟水”期间，区三防办建立了天河区重点部位、关键环节责任清单23类、合计620处，要求相关部门、街道落实每周巡查制度，建立排查台账，全区共出动2582人次，巡查2565处，发现问题239处，均已落实整改措施。修编三防预案和规范工作制度。制定了《天河区三防指挥部联合值守工作制度》，编制了《天河区防御强降雨强台风工作方案》，进一步完善我区的防御强降雨强台风的体制机制；街道、各

职能部门完善了各自部门专项预案，社区“一页纸”预案及危险区域人员转移方案。建立了《广州市天河区三防指挥部三防隐患整改督办机制》，扎实推进三防隐患整改工作。

（二）成功经验

通过三防物资仓库装修，购置防汛物资和设备，进一步提升了我区三防能力和应急抢险水平。

四、存在问题或不足

绩效管理体系有待完善。根据《项目支出绩效自评表》，本项目年初已设立绩效指标，但绩效目标设置较为宽泛，绩效指标全面性不足。

五、相关建议

（一）科学谋划项目实施计划。在实施项目工作的过程中，要发挥主观能动性，提前谋划项目开展。注重绩效运行过程监控，如发现影响项目实施的不利因素，积极采取有效措施促进项目达到预计目标。

（二）强化绩效管理意识。做实做细预算申报阶段绩效评估工作，针对项目特点制定契合项目预计实施内容的绩效指标。

（三）其他方面建议。

针对此次绩效评估的有关问题，我单位将继续做好预算申报阶段事前绩效评估工作，使绩效指标全面覆盖项目资金主要投向。