

广州市天河区电竞产业发展规划 (2020-2030年)

目 录

一、背景分析	- 1 -
(一) 发展机遇	- 1 -
(二) 发展基础	- 3 -
(三) 面临挑战	- 6 -
二、发展思路	- 8 -
(一) 指导思想	- 8 -
(二) 发展目标	- 9 -
(三) “产业发展 3+3” 战略	- 10 -
(四) “空间布局 3+3” 战略	- 13 -
三、“塑心”“强带”工程举措	- 15 -
(一) 电竞赛事招引举措	- 15 -
(二) 电竞城市发展举措	- 16 -
(三) 电竞泛娱乐发展举措	- 16 -
(四) 电竞空间建设举措	- 16 -
(五) 电竞人才建设发展举措	- 17 -
(六) 大湾区电竞发展路径探索举措	- 17 -

四、实施保障	- 18 -
(一) 加强组织保障, 实施电竞产业兴区战略	- 18 -
(二) 推进行业建设, 奠定电竞产业先发优势	- 19 -
(三) 聚焦政策措施, 提升市场主体活力	- 21 -
(四) 制定“123”专才计划, 打造创新、创业天河	- 22 -
(五) 实施“十百千”产业发展计划, 赋能“电竞天河” ..	- 23 -
(六) 启动推广计划, 彰显电竞产业地域品牌	- 25 -
附件 1 “产业发展 3+3”战略一览表	- 27 -
附件 2 “空间布局 3+3”战略一览表	- 28 -

一、背景分析

（一）发展机遇

1.电竞产业成长性高。从行业周期看，电竞产业在国内正处于爆发阶段。经过了2013-2018年的发展期，中国电竞整体市场规模呈上升趋势，已明显进入爆发期。2019年电竞产业总体营收达到1175.3亿元^①，其增长主要来自于电竞生态市场规模的快速扩张。2020年以来，尽管疫情对线下环节造成一定影响，但得益于电竞游戏市场的稳定发展及游戏直播平台的收入增长，整体电竞市场规模仍将保持平稳上升趋势。

2.电竞产业带动性广。电竞产业作为一门跨产业行业，逐渐呈现出了以电竞游戏IP、电竞赛事运营、电竞赛事版权直转播、俱乐部及选手收益等为核心内容，与硬件设备、直播经济、空间载体、文化旅游、文化创意、现代商贸等共同构成中国电竞产业联动生态。整体电竞产业联动链条正逐步呈现，显示出与“电竞+硬件设备”“电竞+直播经济”“电竞+产业园区”“电竞+文化创意”“新文旅+电竞”“商贸综合体+电竞”等多种产业联动，正直接和间接带动着近万亿级产业的发展。在电竞产业高速发展的过程中，诸多千亿级、万亿级市场以及本地支柱产业均被带动，电竞产业较强的带动性将在未来持续推动自身产业及相关行业的发展。

^① 艾瑞咨询，《2020年中国电竞行业研究报告》，2020.5

3.电竞产业技术引领性强。电竞产业为未来高新技术科技提供了重要实验应用场景，具有领先的场景内容引领性。以VR设备为主的未来高新技术科技正在形成千亿级全球市场规模，2016年，在各大全球龙头科技公司的带领下，VR/AR已经成为风口，不仅VR的创业公司林立，国内外的互联网公司及上下游企业也相继进入VR领域。预计2020年VR设备的全球市场规模约为1600亿元人民币，其中中国市场规模约为900亿元人民币^②。据报告显示，东亚各国正站在数字硬件革新的前沿，游戏及电竞产业则为VR/AR技术提供了重要的实验应用场景。

4.电竞产业对未来城市发展有显著的弯道超车作用。当下中国，不少城市正凭借新兴崛起的现代服务业和泛娱乐化产业进入发展快车道，杭州、成都、重庆等城市即是此例。2019年最新发布的电竞城市排行中，杭州、成都、重庆正是通过大力发展电竞产业，凭借多元赛事、多种俱乐部共存呈现的泛娱乐化以及嘉年华化，实现了以现代服务业和泛娱乐化产业为代表的城市名片版本升级，带动了城市的发展。

5.亚太电竞市场广阔。近年来，亚洲国家经济日益繁荣，逐渐形成全球最为庞大的消费市场，以游戏产业及电竞产业为代表的亚洲文化产业发展迅猛，且在东亚、东南亚及东北亚表现尤为明显。到2020年末，全球将有27亿玩家。其中，亚太地

^② Greenlight Insights（绿光洞察），2020

区将拥有 14 亿玩家，占全球所有玩家比重排名第一（占比为 54%），欧洲、中东和非洲地区将分别占据全球游戏玩家的 14%，排名并列第二^③。而在电竞方面，截至 2019 年，全球电子竞技观众达到 4.431 亿^④，预计到 2020 年末，中国电竞用户规模将达到 5.2 亿^⑤。亚太电竞产业的未来增长性被持续看好。在游戏收入方面，2019 年全球游戏市场规模逐渐扩大，达到 1457 亿美元，全球游戏市场收入将在 2020 年达到 1593 亿美元，同比增长 9.33%。其中，亚太地区的游戏收入占全球比重最大，占比近一半（49%），北美地区排名第二，占比 25%^⑥。在移动电竞收入方面，全球移动电竞收入为 153.2 亿美元。按区域来看，中国市场占移动电竞收入的三分之一以上（35.8%）^⑦。因此，亚太地区将继续主导全球电竞产业营收。

（二）发展基础

1.区域经济实力雄厚。2019 年，天河区实现地区生产总值达 5047.39 亿元，同比增长 8%。在 2019 年中国幸福城市论坛上，天河区荣获 2019 年“中国最具幸福感城市（县/区）”和“城市吸引力最强区”两项大奖，2020 年蝉联“中国最具幸福感城区”，并荣登榜首。拥有天河中央商务区、天河路商圈、广州国际金融城、天河高新区、天河智慧城、沙河片区等众多创新发

^③ 前瞻产业研究院，《2020 年全球游戏行业市场现状及发展前景分析，未来用户规模有望突破 30 亿人》，2020

^④ Newzoo，2019

^⑤ 艾瑞咨询，《2020 年中国电竞行业研究报告》，2020.5

^⑥ 前瞻产业研究院，《2020 年全球游戏行业市场现状及发展前景分析，未来用户规模有望突破 30 亿人》，2020

^⑦ Niko Partners，《移动电竞在大众市场的进化》，2019

展平台，在吸引高端创新产业方面坐拥诸多潜力因素。**高端文创人才充足。**辖内集聚在校大学生和各类科技创新人才超 30 万人，现代服务业高端创意人才占全市一半以上。**产学研力量强大。**拥有全省 70% 的高水平大学、全市 60% 的省部级以上重点实验室。企业总量超 27 万家，科技类企业近 8 万家。国家高新技术企业超 3400 家，约占全市 30%。2019 年 6 家企业入选中国互联网企业百强，5 家企业入选中国软件业百强。**专项政策服务完善。**出台《广州市天河区推动经济高质量发展的若干政策意见》，涵盖主体产业、创新策源、空间载体、服务供给、人才激励和需求对接六大板块，形成了较为完善的高质量发展政策体系。**粤港澳大湾区一体化先行示范工程落实到位。**率先建立粤港澳服务贸易自由化省级示范基地，率先出台推动港澳台青年创新创业发展办法，率先打造港澳青年“双创”之家，成立全省首个港澳青年支援中心。**现代服务业含金量高。**天河区集聚了全球四大会计律师事务所、五大国际地产行、全市 70% 的金融机构以及人力资源服务机构，服务辐射亚太地区。

2.电竞项目策源土壤“肥沃”。广州天河拥有较长的电竞发展历史及电竞项目策源历史。在 80 年代中期到 1998 年，当国内互联网电竞和电脑端电竞还在萌芽期时，广州的电竞由于受地缘产业影响，同时受益于珠三角本地先进制造业的先进产能辐射，率先发力以主机电竞及街机电竞为主的格斗电竞，并产

生以曾卓君等人为代表的国际顶级电竞运动员。2000年以来，随着互联网的发展，内地大部分城市直接进入PC端电竞发展，以主机及街机电竞为主的格斗电竞开始式微。然而，另一方面，由于电竞氛围活跃，天河电子娱乐休闲的土壤却孕育了一批以游戏产业为强劲发展动能的程序员，以科韵路为发展轴，赋能国家高新技术产业开发区，发力数字经济和文化创意产业，形成了游戏产业的发展极，也形成了电竞项目策源历史。在这里，走出了诸如《阴阳师》《第五人格》《荒野行动》等现象级电竞项目，也有力推动了广州电竞产业的集聚和提升。

3.“电竞+”发展潜力大。电竞+数字化基础。作为国内5G运营的先行先试地，广州5G信息产业发展基础发展强。2019年，广州天河5G+创新产业联盟正式成立。作为三大运营商华南总部所在地，天河区将整合行业龙头企业、通信运营商、高新技术企业的资源和力量，率先推进“5G+工业互联网”等八大行业应用。目前，广州天河已建成5G基站4788个，基本实现5G全覆盖，为后移动电竞时代的电竞氛围营造及VR电竞、云游戏电竞的发展打下较好的发展基础。**电竞+现代服务业。**依托核心区高端服务业优势，辐射电竞产业生态。天河区现代服务业，尤其是现代商贸业，在国内发展具有绝对领先地位。自2012年起，天河路商圈正式启动十年发展战略，在生态化战略和品牌化+数据化战略全面完成后，天河区打造了一批极具特色的文商

旅融合产业业态，并取得明显成就。随着电竞产业泛娱乐化及赛事嘉年华化，天河区电竞产业可以天河路商圈为核心辐射地，大力发展泛娱乐电竞，对现代商贸起到联动作用的同时，利于电竞产业营造生态，实现双赢。**电竞+商业联名**。广州拥有众多本土老字号商号如广州酒家、陶陶居、皇上皇等，可谓 IP 集中池，有利于行业盘活腰部电竞游戏企业资源及老字号商号资源，打造双赢联动。电竞产业作为现代服务业、文化创意产业及高新技术服务业的融合产业，在前期发展着重于铺渠道造生态，对于天河众多腰部策源企业开展泛娱乐电竞活动及赛事，推广电竞产业项目极为重要。**电竞+文化创意**。发挥叠加优势，推动电竞运动及文化活动双重赋能。为助力广州市实现老城市新活力、“四个出新出彩”，天河区全面实施文化强区战略，连续四年成功举办文创产业大会·天河峰会，并打造了尚天河文化季、广州乞巧文化节、迎春花市嘉年华、一水同舟·广州国际龙舟文化艺术节等本土文化品牌，拥有一定的地区文化认知性，与电竞运动叠加赋能，有利于行业发展。此外，还有**电竞+产业园区、电竞+文化旅游等联动行业**，以及传统体育、电竞教育等天河区均有在地优势资源，适合发展电竞产业的联动生态行业。

（三）面临挑战

1.外部挑战。电竞产业正日益成为众多一线及省会城市的发展新名片，广州电竞发力受到诸多城市挑战，一是**政策配套上**，

各地对电竞企业及电竞俱乐部招引力度大、诚意足，落户必给扶持。二是**人才配套**上，对电子竞技选手以及产业管理类人才开通落户、子女入学、购房政策等人才绿色通道。三是**空间配套**上，为企业和产业方提供较大空间，最大程度激发产业联动和带动效应。四是**财政配套**上，各地正积极设立专项资金及产业基金为产业发展提供支撑。

2.自身不足。天河区拥有较好的区域发展面，但在头部赛事推广力度上尚有较大空间，腰部电竞氛围还不够浓厚。在国内，承办赛事最多的城市是上海，根据伽马数据报告，2019年上海承办赛事占全国26.88%^③，在全国举办赛事次数最多的城市前10名中，排名第一的上海举办赛事次数甚至多于后九名相加之和。目前天河还较为缺乏成熟的电竞社区、电竞体验馆等，缺乏大型地标性专业电竞场馆。同时，天河虽然拥有较多游戏产业园区，但在纯电竞产业园区方面，与浦东、静安等城区相比，仍有较大追赶空间。

3.技术瓶颈。尽管目前VR领域推出了很多出色的硬件，但在体验上还有待提升。主要发展障碍在四点，一是**硬件技术局限**。硬件技术的局限使得硬件的处理速度远不能满足在虚拟世界中实时处理大量数据的需求。二是**软件开发效果有限**。受硬件局限性的影响，虚拟现实软件开发花费巨大且效果有限。三

^③ 伽马数据，《2019年电竞产业报告》，2019

是相关算法和理论尚不成熟。在新型传感机理、集合与物理建模方法、高速图形图像处理、人工智能等领域，仍有很多问题有待解决。四是人机交互效果不明显。在交互效果方面，虚拟现实技术与人的自然交互不足，在语音识别、人工智能方面的效果尚不能令人满意。因此，未来一段时期内，VR将进入一个“冷静期”，真正打算做VR的厂商必然优先致力于解决技术瓶颈，突破技术限制。在内容端口，游戏内容的供应仍然是VR产业闭环的三大路径之一，且电竞端口更能提供实时交互数据。尽管未来高新技术电竞正面临一定程度的技术瓶颈，但基于其预计将形成的千亿级全球市场规模，电竞产业仍然对该领域具有未来引领性。

二、发展思路

天河区发展电竞产业，要坚持统筹兼顾、因地制宜、循序渐进的发展思路，本着远景目标与近期发展相结合、产业能级提升与城市功能完善相结合的原则，统筹实施产业发展战略及空间布局战略，提出科学可行的发展规划。

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话和重要指示批示精神，紧紧围绕实现老城市新活力、“四个出新出彩”的要求，以

建设粤港澳大湾区世界级电竞中心为发展目标，全面实施天河区电竞产业发展战略和空间布局战略，推动天河区电竞产业高质量发展，打造数字文化产业高地，为广州市加快建成社会主义文化强国的城市范例、“全国电竞产业中心”提供强有力支撑。

（二）发展目标

1.总体定位。

粤港澳大湾区是与三大国际湾区比肩的第四大国际湾区，天河又是千年商都广州的经济第一区、核心发展极，与此同时电竞所需要的区域环境也是以聚众、聚商、聚气的超级引流枢纽。因此，天河发展电竞产业，将立足粤港澳大湾区，以国际视野和创新理念，通过实施“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”的战略，以特色鲜明的电竞生态构筑粤港澳大湾区世界级电竞中心。

2.细分目标。

（1）规划近期，三年上台阶。启动“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”的战略，以“塑心”“强带”工程为抓手，大力推进三大核心板块——电竞赛事、电竞泛娱乐以及电竞城市，积极推动三大主导板块——电竞空间、电竞人才配套和电竞高新技术和产业配套，推进产业多层次全面落实。同时，将塑两心——“电竞泛娱乐发展中心”和“电竞产业策源中心”，以及强两带——“电竞泛娱乐核心发展带”和“电竞产业融合发展带”作为近期核心

工作。到 2022 年末，招引至少 3 项国际性赛事落户天河，初步建成“年年有大赛，月月有活动，周周有比赛”的兼具泛娱乐电竞及国际职业电竞的粤港澳大湾区世界级电竞中心。

(2) 规划中期，五年圆目标。提升“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”的战略能级，基本建成“电竞产业未来发展带”及“未来电竞综合发展中心”。至 2025 年末，全区电竞产业总规模达到 1000 亿元^⑨以上，增速保持 15%以上。基本建成产业与空间各环节联动发展的粤港澳大湾区世界级电竞中心。

(3) 规划远期，十年创未来。全面升级“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”的战略能级，形成以国际职业电竞赛事、先锋性电竞泛娱乐产业和国际领先电竞城市事业三大龙头为驱动，以高新技术电竞（VR 电竞、云游戏电竞、5G 电竞等）和未来电竞泛娱乐生态为支撑的国际大都市电竞产业体系。至 2030 年末，全区电竞产业总规模达到 2000 亿元^⑩以上，增速保持 15%以上，全面建成产业与空间全环节联动发展、各板块运营成熟的粤港澳大湾区世界级电竞中心。

(三) “产业发展 3+3”战略

1. 产业发展原则。天河区将立足本土，展望行业前景，发展电竞产业特色环节及重要头部环节。通过资源匹配原则，选择天河区有资源和能力支撑的产业环节。通过市场规模原则，选

^⑨ 含电竞游戏营收

^⑩ 同上

择拥有足够大的潜在市场并能在未来 3-5 年内形成足够规模，十年内具有拐点性且需要较长时间积累的行业环节。通过融合性与联动性原则，选择具有跨领域融合及跨领域联动特征的产业。通过引领示范原则，选择技术方向或应用领域易于形成集聚效应，能够确立技术、市场、模式方面的引领地位和示范作用的环节和领域。

2.产业发展布局。在对重点领域筛选、归纳的基础上，确定未来重点发展的三大核心板块，形成“三核三主”产业发展全景图，全面实施“三核驱动，三主联动”的“产业发展 3+3”战略，打造粤港澳大湾区世界级电竞中心。

(1) 三核：以电竞体育赛事、电竞泛娱乐、电竞城市三大核心板块为抓手，形成电竞产业发展核心驱动力。

一是大力推进电竞体育赛事板块发展。重点发力头部俱乐部及战队招引、本土大型电竞赛事培育，以及电竞头部赛事、特色电竞赛事落户。积极发展电竞体育赛事策划、执行、运营，电竞体育赛事制作，电竞赛事孵化等重点领域。二是大力推进电竞泛娱乐板块发展。重点发力泛娱乐电竞活动举办、电竞嘉年华举办、泛娱乐电竞新媒体节目开发、电竞泛娱乐峰会及论坛举办等。积极发展泛娱乐电竞直转播，泛娱乐 IP 商业联动、其他电竞泛娱乐联动及事业等电竞泛娱乐重点领域。三是大力推进电竞城市板块发展。重点发力电竞赋能老城市新活力（电竞景区等）、电竞城市宣传、电竞产学研融合示范区建设等。积

极发展电竞数字化基础、电竞城市公共配套等。

(2) 三主：以电竞空间、电竞人才配套、电竞高新技术及产业配套三大主导板块为抓手，形成电竞产业发展主导联动力。

一是积极推动电竞空间板块发展。重点发展电竞场馆、电竞综合体、电竞园区、电竞社区等空间。积极发展移动电竞馆、VR 电竞馆、电竞餐饮、电竞商贸等电竞联动行业。二是积极推动电竞人才配套板块发展。重点发展电竞运动员培养，电竞产业人才运营管理培训，大湾区人才教育路径探索等。积极发展电竞职业生涯管理等电竞事业配套联动环节。三是积极推动电竞高新技术及产业配套板块发展。重点发展 5G、云游戏电竞内容软件，VR/AR 电竞内容软件、外设软件等。积极发展 VR/AR 电竞俱乐部、VR/AR 电竞实验室等电竞高新技术联动环节。



(“产业发展 3+3”全景图)

（四）“空间布局 3+3”战略

1.总体布局。为优化电竞产业布局，合理规划具有竞争力的电竞产业聚集区，根据不同的产业发展基础条件，天河区电竞产业将重点布局“三心三带”，形成“三心驱动，三带联动”的“空间布局 3+3”战略，并导入“产业发展 3+3”战略，建设粤港澳大湾区世界级电竞中心。

2.功能分区。形成电竞泛娱乐发展中心、电竞产业策源中心以及未来电竞综合发展中心，“三心”共同推动塑造产业发展群。形成电竞泛娱乐核心发展带、电竞产业融合发展带以及电竞产业未来发展带，“三带”共同发力增强产业流动轴。

（1）三心。一是**电竞泛娱乐发展中心**。塑造以天河路商圈——天河体育中心——沙河片区为核心的电竞泛娱乐发展中心，重点发展电竞体育赛事、电竞泛娱乐、电竞城市等板块。二是**电竞产业策源中心**。塑造以天河智慧城为核心的电竞产业策源中心，重点发展电竞游戏研发、电竞体育赛事制作、电竞赛事孵化、电竞高新技术及产业配套等板块。三是**未来电竞综合发展中心**。塑造以奥体中心为核心的未来电竞综合发展中心，重点发展电竞空间、电竞人才配套、电竞高新技术及产业配套等板块。**（2）三带。**一是**电竞泛娱乐核心发展带**。以泛广州大道中为轴，串联珠江新城——体育西——天河北——沙河片区的电竞泛娱乐核心发展带，突出发展大型电竞体育赛事、高质

量休闲娱乐电竞、面向全国及全球的高质量电竞城市联动。二是电竞产业融合发展带。以科韵路为轴，串联科韵路集聚区——天河智慧城的电竞产业融合发展带，突出发展中小型赛事、中高质量休闲娱乐电竞、电竞人才培养及培训、电竞实验室、电竞高新技术发展等环节。三是电竞产业未来发展带。以环城高速为轴，串联天河智谷——奥体中心——吉山村——人工智能与数字经济试验区（广州国际金融城）的电竞产业未来发展带，突出发展地标性电竞场馆、电竞园区、电竞综合体、电竞高新技术及产业配套等环节，深挖电竞产业未来发展潜力，加快形成电竞产业流动轴。



（“空间布局 3+3”全景图）

三、“塑心”“强带”工程举措

本规划是一个分步实施的系统工程。在规划前期，需要通过全面夯实产业发展与空间布局两大战略的先发优势，迅速提升电竞产业及电竞配套产业的发展能级，基本形成全区的电竞产业发展体系，为未来电竞发展开拓空间。同时，通过大力推进一系列“高集聚，高辐射，强带动，强示范”的重点工程项目，形成全区电竞产业的总体空间布局，为规划中后期的再提升和再发展蓄能。因此，首先明确总体目标及细化目标，以此提炼出“塑心”“强带”六大工程举措。

（一）电竞赛事招引举措

一是高度重视电竞产业布局。坚定电竞产业发展方向，依托资源优势、环境优势，以电竞赛事及电竞发展主体^①为抓手，以电竞配套各产业环节为切入点，引进国内外知名电竞企业，构建集赛事举办、内容制作、娱乐体验、人才培养、装备制造为一体的电竞产业生态圈，做好电竞产业和泛娱乐产业发展引导。**二是推进重要存量赛事招引。**对标国际重要电竞城市，持续跟踪关注国际级第一方赛事如 COA、KPL、LPL、Dota2 等，以及过往重要性存量第三方赛事如 WCG、CPL、ESWC 等，梳理全球重要电竞项目赛事数量及重要度，对国际性重要赛事进行招引。通过自主招引、引进专业孵化平台公司协助招引等方

^① 指电竞俱乐部、电竞直直播平台以及电竞赛事策划执行方

式，全力推进电竞产业招商引资，成为引流增长极。

（二）电竞城市发展举措

一是推动电竞赋能老城市新活力。打造“电竞广州”“电竞天河”城市新名片，盘活辖内传统文化资源和文化场所，举办电竞赛事及电竞嘉年华等泛娱乐活动，增强城市年轻化、时尚化元素。**二是赛事宣传与城市宣传相结合。**在电竞赛事活动宣传中，加强与行业协会、企业和电竞运营方、赞助方合作，融入城市宣传内容，共同推出纪念品、文创产品，增加城市泛娱乐活动、节庆活动与电竞群体的贴合，将电竞转化为城市形象标签，提升城市年轻化、时尚化形象。

（三）电竞泛娱乐发展举措

一是加强与老字号商家联动。加强与老字号文化 IP，如陶陶居、广州酒家等商家，以及菠萝啤、珠江纯生等品牌合作，提升城市居民认同感，助力电竞项目落地。**二是深化与天河路商圈合作。**通过在商场中庭直播大型电竞赛事，提高电竞传播效果和商场人流量，助推电竞项目在地化发展，创新与商场门店联动方式。**三是精心策划各类精品活动。**举办电竞音乐节、电竞嘉年华、电竞网络音乐会、电竞 IP 休闲娱乐活动等，推动“电竞+”产业深度发展，激发电竞生态活力，促进经济增长。

（四）电竞空间建设举措

一是加快推进电竞空间落成。通过旧物业、旧厂房改造，

推动电竞产业园、电竞场馆等落地，满足顶级电竞俱乐部的招引、训练、办公、比赛等需求。同时，推动建设建筑面积超 50000 平方米，座位数超 10000 个的地标性超大型电竞场馆。二是**加快建设电竞综合体**。结合产业发展布局，搭建多个具有一定规模的空间载体，承载电竞产业资源落地。三是**盘活现有空间资源**。充分利用区属国有企业物业，引入电竞企业、电竞俱乐部，由区财政对引入主体予以适当奖励。

（五）电竞人才建设发展举措

一是**加快推动电竞产业管理人才**作为紧缺产业人才加以招引，推动电竞产学研融合示范区落成，形成筑巢引凤之势，进一步强化“电竞广州”“电竞天河”的品牌推广。引导企业在技术、销售、品牌运营等环节，吸引成熟的专业人才，满足电竞产业发展需求。二是**在行业组织、赛事体系、竞赛规则、从业人员认证等方面**加大工作力度，推动行业持续发展。三是**针对电竞人才的事业发展链条**，利用天河区教育、医疗等公共资源便利优势，解决电竞选手职后生涯管理及再教育和再就业困境。

（六）大湾区电竞发展路径探索举措

一是**探索发展电竞产业文娱休闲衍生行业**。发展电竞衍生行业是电竞产业规范化及正规化的重要途径，澳门地区在电竞产业发展的配套产业环节有诸多先行先试案例，要借鉴学习澳门及其他国际城市的先进经验。二是**探索电竞教育的港澳留学**

输送机制。加强与港澳电竞教育方面合作，港澳本科预科制度更适合电竞运动员及部分电竞行业管理运营人员。此外，港澳电竞专业已成为专门学科，拥有独立的教学及培养方式，适合国内电竞运动产业从业人员再度进修。

四、实施保障

（一）加强组织保障，实施电竞产业兴区战略

1.成立电竞产业发展领导小组。把电竞产业全面发展作为“书记工程”推进实施，确保电竞产业发展战略全面落实。领导小组主要通过年度工作会议和月度联席会议的形式开展工作。其中，年度工作会议主要负责全区电竞产业发展战略的制定更新、年度重点工作安排等重大事项审议。月度联席工作会议主要负责解决规划实施遇到的问题，以及动态调整年度重大工作及项目的进度安排。设立电竞产业发展领导小组办公室，负责领导小组日常工作的协调落实和监督考核。

2.建立省市区三级联动机制。确保全区电竞产业发展路径与全省、全市发展战略高度契合。明确行业发展责任主体，按照业务归口和项目属地相结合的原则，形成主管部门和功能片区的条块双向联动发展模式，负责研究制定相应产业发展规划和相关政策，并组织重点规划项目落地实施。

3.打造国家级电竞行业产学研一体化发展高地。成立国家级电竞产业研究院。与国家重点部委办、国内外知名电竞企业、

电竞俱乐部共同谋划重大项目，推进电竞产业专家研讨、课题研究等多项工作。积极承接省市区电竞产业专题报告、电竞行业标准、电竞活动规范等重大课题项目，迅速打开电竞行业产学研一体化发展新局面，打造电竞行业产学研一体化发展新高地。

4.统筹全区要素资源。一是强化规划落实的科学性和系统性。全面统计梳理天河区发展电竞产业的要素资源，加强天河电竞产业发展与市区“十四五”城市总体发展规划、土地利用规划、城市建设规划和专项产业规划的衔接，把电竞产业发展目标与规划任务融入城市发展规划，确保规划实施的可持续性和可操作性。加强电竞产业集聚区配套规划，综合治理改造交通路网，合理配置商业、商务楼宇、产业园区供应，提高市容市貌整洁绿化水平。二是强化电竞产业发展的政府导向作用。在电竞产业发展规划的阶段实施过程中，通过具体功能片区和重点工程的开发建设，引导电竞产业企业、人才、资金等要素资源向重点产业和重点区域集中集聚。通过编制《天河区电竞产业重点发展产业指导目录》，建立电竞产业专项数据统计系统，定期发布行业运行数据，辅助企业经营决策，引导行业良性发展。

（二）推进行业建设，奠定电竞产业先发优势

1.率先成立粤港澳大湾区电竞产业协会（联盟）。遵循电竞

产业发展特点，本着“政府引导，核心企业发起，相关企业参与”的原则，建立一个能够代表粤港澳三地电竞行业发展水平，具有最广泛参与程度和认可程度的综合性电竞产业协会（联盟）。遵循国际行业管理的成功实践，按照“非政府组织”模式运作，遵循电竞及泛娱乐产业发展的最新趋势，重点推动细分产业的权威机构、认证组织和企业协作组织的培育建设，积极寻求合作发展，吸引境内外电竞产业领域内的核心行业组织设立分支机构或工作室。

2.设立天河区电竞产业专项发展基金。设立由“政府引导，社会资本参与”的天河区电竞产业发展基金，通过“公益化平台，市场化运作”的非政府组织运作模式，为天河区电竞产业发展提供人力、物力、财力等方面的专业支持。通过“少量政府资金引导，多种社会资本主导”的投资式扶持模式，按照项目可行性论证结果决定具体扶持力度，并通过项目投资收益考核等方式引导行业资源向优势企业集中。

3.举办电竞产业高峰论坛。探索举办“中国（广州）电竞产业高峰论坛”。每年邀请国内外电竞产业领域的专家学者、大型企业集团高管、行业代表人物等，集中举办系列主题活动。通过定位高端电竞产业发展论坛，集成前沿趋势研讨、战略合作项目洽谈等形式，建立一个广州天河与世界对话的平台，一个展示广州天河城市发展成果的窗口，与专家学者共同探讨城市

建设和电竞产业发展的解决方案，与龙头企业一起探讨战略合作与共同发展的新机制。以电竞产业高峰论坛为平台，举办全国性的大型主题活动，保持全球对广州天河电竞产业发展的关注热度，把高峰论坛打造成为天河区电竞产业 IP，树立电竞产业新标杆。

（三）聚焦政策措施，提升市场主体活力

1. 进一步提高政府组织协调能力。重点发展电竞产业、重点扶持俱乐部及赛事运营主体，加强动态跟踪服务，设立产业发展专项扶持资金和各层级的配套服务，通过有针对性的政策供给和适度的资金扶持，让优质主体在平衡商务成本的同时，挖掘更多市场机会，实现可持续快速发展。重点规划建设一批电竞产业园、电竞社区，引入具有相同发展需求及产业链上下游的优质企业，发挥集聚效应，助力企业完成前期孵化阶段，形成核心竞争力，实现自主快速发展。

2. 进一步拓宽服务企业融资渠道。结合《广州市推动现代化国际化营商环境出新出彩行动方案》，加快金融产品与金融服务创新，鼓励金融机构开发适合电竞企业资本规模小，固定资产比例低，核心资产无形化、技术化和人才化等特点的金融产品，鼓励符合条件的行业相关企业进入资本市场融资，通过股票上市、企业债券、资产重组等多种方式筹措资金。不断优化中小型行业相关企业融资环境，实现服务经济快速发展。

3.进一步提升电竞企业集群能级。引进龙头电竞俱乐部集聚天河，针对不同总部经济类型，确定不同的激励重点。针对以全面管理决策企业发展为重心的全国总部、区域总部和投资总部，给予适当政策奖励。

（四）制定“123”专才计划，打造创新、创业天河

全面实施“服务一人创业，保障两代安居，滚动扶持三年”的电竞产业长期服务发展计划。针对电竞产业智力密集型的发展特征，实施人才聚焦战略，率先制定天河区电竞产业人才引进标准，在教育学历和工作经验等一般标准之外，增加行业发展必需的专业资质、行业组织保荐、信用记录、成功案例等附加标准。同时，结合“广聚英才”等各级各类领军人才及高端人才的吸引政策，探索天河区高端电竞人才招引政策。

1.创新服务电竞产业人才。对符合标准的优秀电竞运动员人才，加入重点引进人才储备库，优先向区内重点企业推荐就业。对在区内企业就职的优秀人才，优先安排落户天河。对在区内自主创业的企业创始人和资深合伙人等高端服务人才，将进一步实施“两代安居保障”和“三年滚动扶持”，即对符合条件的服务专才，制定系统安置计划，优先落实两代直系亲属（配偶、子女等）落户、上学和社会保障等扶持政策，消除创业的后顾之忧，鼓励人才长期服务天河。

2.创新服务电竞创业项目。对创业企业（项目）进行长期

跟踪服务，定期评估审核，符合重点扶持产业名录和年度重点发展项目列表要求的企业（项目），实施“三年滚动扶持”计划，即在创业之初，天河区电竞产业专项发展基金按比例投资企业（项目）作为启动资金，帮助企业完成社会融资，通过孵化平台辅导日常经营管理。以后每隔三年重新评估企业经营状况，并根据审核结果和企业意愿，决定先期投入资金进出比例，以及后续扶持力度等，为企业不同发展阶段提供有针对性的支持举措，确保发展基金得到最优化配置。

（五）实施“十百千”产业发展计划，赋能“电竞天河”

全面实施“十百千”电竞及游戏产业年度递增计划。全区每年按照规划实施需要，重点扶持10个高端电竞及游戏行业品牌，重点培育、引进100名高端电竞及游戏产业人才（电竞运动员等），重点培育、引进1000家高端电竞及游戏行业主体（如俱乐部、直转播机构、赛事执行、策划、运营公司、游戏内容研发公司等）。

1. “十”。挖掘潜力、精心培育，打造天河区电竞品牌高地。根据规划实施效果的动态评估，建立天河区电竞产业重点企业名录，形成科学评价体系长期跟踪评测企业发展情况，每年重点筛选扶持10个贡献突出，具有强竞技性、高成长性、大影响力的高端电竞及游戏产业品牌。在产业扶持资金、产业专项发展基金支持的基础上，加大政府公共服务优先采购力度，通过

公共服务市场的示范作用为企业做大做强提供成长空间和名誉支持。

2. “百”。集中资源、重点突破，打造天河区电竞人才高地。根据规划实施进度安排，编制年度急需电竞产业就业岗位指导目录，每年至少为 100 名具有前瞻性国际视野、前沿性创新能力和极具电竞赛事运动经验及工作经验的电竞产业高端人才提供就业发展岗位。制定就业岗位指导目录，出台就业奖励办法。制定急需专业岗位培育计划，通过协会、联盟与优秀电竞运动员及相关产业人才签订定向培养与长期服务协议，协会、联盟与俱乐部签订委托培养与扶持政策协议等形式，引导优秀人才长期服务天河，为电竞产业的可持续发展提供支持。针对电竞及泛电竞领域的服务特点，结合文化创意类及高新技术类企业优扶计划和电竞产业园区建设，鼓励国内外拥有前沿技术、核心团队和发展项目的独立游戏研发领军人才进入园区创业发展。

3. “千”。聚焦前沿、联动发展，打造天河区电竞产业高地。根据规划实施进度安排，编制年度重点推进产业（项目）目录，以遴选国内外 1000 家一流电竞及游戏行业主体，形成每年培育、引进国内领先、国际知名的电竞俱乐部、直转播机构、赛事执行、策划、运营公司等具有示范带动作用的电竞产业高端服务主体（项目）发展指标，指导各职能部门开展招商引资工作。

(六) 启动推广计划，彰显电竞产业地域品牌

1.贯彻电竞产业兴区发展战略。

(1) 启动宣传推广计划。启动天河区“年年有大赛，月月有比赛，周周有活动”的电竞产业宣传推广计划。通过有主题、有重点、分阶段的招商引资和宣传推介活动，全面提升天河区经济社会的发展活力和开放程度，提高天河区发展服务经济的知名度和吸引力。

(2) 推出季度发展主题。根据天河区电竞产业发展规划实施需要，每季度明确一个促进电竞产业发展主题，区属各有关部门集中力量推动实施。确保每年重点解决一个瓶颈问题，形成一个核心优势。力争在短时间内形成强烈的宣传推介和招商引资效果，调动社会各界力量参与天河电竞发展。

(3) 举办年度大型赛事活动。围绕天河区年度电竞产业发展主题和电竞产业的前沿发展趋势，结合电竞产业发展核心产业和重点区域的发展需要，平均每年至少举办三次大型电竞赛事及峰会论坛等。通过国际性、前瞻性的产业研讨、成果展示和战略合作，把天河区发展电竞产业的战略机遇和核心优势，推向国内国际两个市场，也把国内外先进的电竞产业发展经验和国际服务投资热点引入天河。通过采取“政府主办，企业承办”和“政府引导，企业主导”的市场化会展运作模式，以宣传推介“电竞天河”品牌为策划主题，直接带动天河区文体旅游、商务

服务、咨询策划和住宿餐饮等电竞产业联动发展生态的快速发展为目标，提高服务水平和发能级。

2.启动“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”战略落实计划。

(1) 统筹推动“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”工作。围绕“产业发展 3+3”与“空间布局 3+3”战略，配合“塑心”“强带”建设工程的阶段安排，由电竞产业发展领导小组办公室统筹，各成员单位具体落实，每月至少举办一场关于电竞重点产业、重点区块和重大工程的宣传推广活动。

(2) 策划电竞产业宣传推广工作。精心编制天河区电竞产业宣传推广手册，把能够充分展示天河区电竞产业发展水平、投资环境、市场资源和重大工程等方面的重要信息集结成册，作为推广天河电竞的重要载体。同时，充分发挥政府派出机构的窗口作用，在北京、上海、香港、澳门等城市设立电竞产业宣传推广站，学习先进城市的前沿实践，开展每月一次的主题推介招商活动。

(3) 建立电竞产业发展动态跟踪体系。实时跟踪天河区电竞产业的发展趋势、区域分布、市场动态和品牌企业，形成目标明确、重点突出、热点轮动的宣传推广计划。

附件 1

“产业发展 3+3” 战略一览表

发展全景	重点环节	重点领域
核心板块 （“三核”）	电竞体育赛事	重点发力：体育电竞头部赛事，头部俱乐部及战队，本土大型电竞赛事培育，特色体育电竞赛事 积极发展：体育赛事策划、执行、运营等，体育赛事制作，电竞赛事孵化等
	电竞泛娱乐	重点发力：泛娱乐电竞活动，电竞嘉年华，泛娱乐电竞新媒体，电竞泛娱乐峰会/论坛等 积极发展：泛娱乐电竞直转播，泛娱乐 IP 商业联动，电竞泛娱乐联动等
	电竞城市	重点发力：电竞赋能老城市新活力（电竞景区等），电竞城市宣传，电竞产学研融合示范区等 积极发展：电竞数字化基础，电竞城市公共配套等
主导板块 （“三主”）	电竞空间	重点发力：电竞场馆，电竞综合体，电竞园区，电竞社区 积极发展：移动电竞馆，VR 电竞馆，电竞餐饮，电竞商贸
	电竞人才配套	重点发力：电竞运动员培养，电竞产业人才运营管理培训，大湾区人才教育培训路径探索等 积极发展：电竞职业生涯管理
	电竞高新技术及产业配套	重点发力：5G、云游戏电竞内容软件，VR/AR 电竞内容软件、外设软件等 积极发展：VR/AR 电竞俱乐部、VR/AR 电竞实验室等

附件 2

“空间布局 3+3” 战略一览表

功能分区	空间名称	区域范围	主要产业环节
三心	电竞泛娱乐发展中心	以天河路商圈-天河体育中心-沙河片区为核心的电竞泛娱乐发展中心	重点发展电竞体育赛事、电竞泛娱乐、电竞城市
	电竞产业策源中心	以天河智慧城为核心的电竞产业策源中心	重点发展电竞游戏研发、电竞体育赛事制作、电竞赛事孵化、电竞高新技术及产业配套等板块
	未来电竞综合发展中心	以奥体中心为核心的未来电竞综合发展中心	重点发展电竞空间、电竞人才配套、电竞高新技术及产业配套等板块。
三带	电竞泛娱乐核心发展带	以泛广州大道中为轴，串联珠江新城-体育西-天河北-沙河片区的电竞泛娱乐核心发展带	突出发展大型电竞体育赛事、高质量休闲娱乐电竞、面向全国及全球的高质量电竞城市联动
	电竞产业融合发展带	以科韵路为轴，串联科韵路集聚区-天河智慧城的电竞产业融合发展带	突出发展中小型赛事、中高质量休闲娱乐电竞、电竞人才培养及培训、电竞实验室、电竞高新技术发展等环节
	电竞产业未来发展带	以环城高速为轴，串联天河智谷-奥体中心-吉山村-人工智能与数字经济试验区（广州国际金融城）的电竞产业未来发展带	突出发展地标性电竞场馆、电竞园区、电竞综合体、电竞高新技术

