

附件 2

2023 年度广州市天河区人民政府冼村街道办事处整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

1. 宣传和贯彻落实党的路线、方针、政策和国家的法律、法规，执行上级的决议、决定。在职责范围内，研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。

2. 落实基层党建工作责任制，加强街道党工委自身建设和以党支部为核心的基层党组织建设，统筹推进区域化党建和“两新”组织党建、社区党建工作。履行全面从严治党主体责任，全面推进辖区内党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，加强党风廉政建设和反腐败斗争，加强基层宣传思想、意识形态和精神文明建设工作。

3. 统筹负责辖区公共服务工作，落实辖区公共服务设施建设规划。组织实施与居民生活密切相关的各项公共服务，贯彻执行卫生健康、养老助残、社会救助、住房保障、就业服务、基层统计、文化体育、退役军人事务、港澳台侨事务和民族宗教领域的相关法律法规和政策。

4. 统筹负责辖区公共管理与综合治理工作，组织实施辖区

城市管理、生态环境保护、城市更新、物业管理、平安建设、综合治理、安全生产管理、消防安全、应急管理、法律服务、法制宣传等工作，处理群众来信来访。

5. 统筹负责辖区综合行政执法工作，履行城市管理综合执法以及安全生产执法职能，行使法律法规明确或区政府依法委托的行政执法权。

6. 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平，发挥社区党组织在居民委员会、业主委员会等自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥居民在基层社会治理中的主体作用。

7. 动员辖区各类单位、社会组织和居民委员会等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合辖区各种社会力量为街道社区发展服务。

8. 坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作。加强对居民委员会和村集体经济组织工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

9. 全面加强党对村集体经济组织的领导，统筹推进乡村振兴战略，不断深化农村综合改革。指导、监督村集体经济组织依法依规加强资产、资金、资源管理。

10. 加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政

管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的考核、奖惩和任免提出意见和建议。

11. 完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

党建引领更加突出有力。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，为进一步做好基层党建工作，洗村街道坚持党要管党、全面从严治党，全面落实新时代党的建设总要求。一是强化政治理论学习。把深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神 and 深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育结合起来，依托街道党校、党群服务中心、新时代文明实践所（站）、红色驿站以及网络大学堂，不断提高基层党员的政治觉悟和思想水平。2023年累计组织召开党工委扩大会议、中心组学习、干部大会、集中培训近70场次，各级党组织开展宣讲活动80场次。二是夯实基层党组织架构。在辖内8个社区55个住宅小区，建立健全57个网格党支部，下设88个党小组，组建53个党群服务队，接收4697名在职党员下沉，实现网格党组织100%全覆盖，进一步织密织牢五级基层党组织架构，全面提升基层党组织政治功能和战斗力凝聚力，扎实推动党建引领基层治理更加坚实有力，努力实现党旗高高飘扬在洗村每一栋楼宇。三是持续开展“双微”行

动。为不断拓展巩固“我为群众办实事”实践活动成果，各党组织、党员聚焦群众急难愁盼，以“微行动”凝聚“微能量”，用心用情用力为群众办实事解难题。今年以来，征集民生微项目18个、群众微心愿161个。

经济社会高质量发展更加坚韧强劲。2023年，是实施“十四五”规划承前启后的关键之年。今年以来，我街紧扣高质量发展主线，充分发挥天河中央商务区核心区位，积极融入天河高质量发展大局，落实“双责任制”和“前台执行+后台调度”机制，积极开展惠企暖企行动，加强与企业的沟通交流，持续优化营商环境，实现三季度GDP1079.6109亿元（全区第1），增长5.3%。一是全力以赴抓数据。发挥统计部门哨点作用，统筹运行监测与调度，强化日常调度。针对1211家“四上”企业，在对企业分类分级的基础上逐一进行摸排、监测、审核，指导企业正确归集数据，及时发现异动情况，实现应统尽统。二是千方百计抓服务。全面深化街道领导干部、服务专员定点联系服务企业机制，完善“一企一档”“一企一策”，一对一实地走访企业，了解企业发展现状、计划以及存在的困难和问题，切实摸清企业诉求，向企业精准推送惠企政策，当好企业“贴心人”，为企业营造更优营商环境，累计走访企业510家次。三是开足马力抓新增。以“挖存量、育增量”为工作导向，持续做好月度新增工作，累计已实现月度新增“四上”企业132家，

为现有经济体系增力赋能。

社会环境更加安全稳定。坚持以人为本、为民解难的服务宗旨，坚持“打防结合、预防为主”方针，有效防范化解各类潜在风险隐患，为居民群众创造了一个平安、和谐、安全的社区环境。一是积极做好维稳安保工作。紧盯重点矛盾纠纷和重点人群，全面扎牢维稳安保安全屏障，为人民群众排忧解难。今年以来，收到各类信访案件 210 件，结案 198 件；处置维稳案件 39 起；有效处理各类劳资纠纷案件共 1743 宗，追回工资款或工程款项共计 5609 万元。二是深化平安街道建设。持续抓好综治中心规范化建设工作，全力推进综治中心规范化运行。完成“街道站点”规范化标准化建设 1 个、“社区站点”建设 8 个。建设最小应急单元 213 个。开展禁毒、防诈骗、扫黑除恶、扫黄打非专项宣传整治行动 30 余场次，派发宣传资料 8 万余份。三是落实安全生产属地责任。进一步加强安全生产宣传教育，完善应急管理机制，落实责任清单，开展专项联合排查整治行动。今年累计开展安全生产应急演练实操及培训活动近 140 场次，出动巡查人员 12439 人次，巡查企业 5504 家次，开出《限期整改告知函》2049 份，整改隐患 2888 处，安全生产违法行为线索移交 135 处，全面落实安全生产、消防安全检查和三防工作，切实保障好人民群众生命财产安全。

城市综合治理体系更加健全完善。多措并举持续推进城市

综合管理、排水单元达标、河涌治理、林长制、垃圾分类、违法治理、环境卫生综合整治、爱国卫生运动、物业管理和村“三资”监管工作，城区人居环境不断优化，城市治理能力和水平不断提升。一是持续推进城市更新工作。全力推动冼村旧村改造签约和建设。截至目前，冼村旧村改造项目村屋累计拆除1937栋，剩余13栋未拆除，签约拆除率为99.33%。回迁房一期（F22-24栋）、二期（F19-21栋）、三期（F16-18栋）已完成回迁；四期（F1-2栋）、五期（F13-15栋）、六期（F31-32栋）地上主体结构已封顶，正在进行屋面及室内装修施工；七期（F27-29栋）地上主体结构已封顶，同步开展屋面架构和精装样板层施工。二是全面落实河长制和林长制。累计街级、村居级、河段长巡河279次，完成排水单元认定达标2个4.38公顷；持续加强对16.8公里道路1497棵树木的巡护，累计巡查行道树960次。三是组织开展垃圾分类联合巡查218场次，专项执法检查行动53次，完成3个星级投放点建设。四是开展环境卫生综合整治行动50次，出动1030余人次，清理卫生死角约232处，清运垃圾约30.2吨。五是积极推进拆违工作，累计拆除面积24519.88平方米，完成率102.17%。六是加强市容市貌整治，累计纠正占道经营整治占道经营和乱摆卖4168宗，清拆乱拉挂、乱堆放132宗。七是开展垃圾分类、生态环境、燃气、安全生产等专项执法行动，依法立案查处255宗，共处罚款近108万

元。

民生福祉服务保障更加精细精准。坚持全心全意为人民服务宗旨，紧紧围绕“保障民生，服务大局”主线，结合社区民生实情，聚焦群众关切、特殊人群、服务保障、急难愁盼，扎实落实幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶，切实为民造福，持续增强人民群众的幸福感、获得感、安全感。一是积极推进社工中心、社会救助、未成年人保护建设，持续开展辖内低保低边特困户6户6人的走访慰问工作；为8个社区老人提供助餐配餐、家政服务、康复护理、文化娱乐等服务累计近60000人次；累计开展联合救助管理行动23场次。二是街道政务中心进驻服务事项150项、窗口绑定率100%、一门率100%、一窗率100%，在天河区“好差评”系统排名中并列第一。三是综合保障中心登记在册出租屋25426套，登记在册来穗人员20506人，受理居住证4847张，房屋租赁备案5957份，实现出租屋综合税约11311.67万元。新网格系统共上报（信息）事件6763件，结案率为100%。四是聚焦公共卫生委员会建设，累计组织开展各类义诊活动15场次、讲座20场次、进社区免费体检活动47场次，65岁及以上老年人接受健康管理服务（免费体检）3151人，如期完成2023年广州市基本公共卫生服务项目序时进度工作目标。五是加强文化阵地建设。打造星辉中心文化阵地，累计开展文体活动24场次。

党风廉政建设更加扎实深入。今年以来，我街深入贯彻落实全面从严治党方针和要求，依规依纪依法开展专项检查，认真执行抓早抓小工作机制，深入推进党风廉政建设和反腐败斗争，全面从严治党纵深推进取得重大成果。一是开展节前廉洁教育活动，传达学习市、区通报典型案例、“民情速递”曝光案例，严把党风廉政意见回复关，回复党风廉政意见 34 人次。二是认真执行抓早抓小工作机制，不断完善任前谈话、岗位廉政谈话等制度，累计开展谈心谈话 31 人次。三是加大查信办案力度，发挥群众监督作用，强化监督执纪问责。累计办结区级转办信访举报件 9 宗、本级接收信访举报件 2 宗，对 6 名涉嫌违纪违法问题的党员进行立案审查，本级立案 6 宗，结案 8 宗，上报问题线索 9 件。

（三）部门整体支出绩效目标。

2023 年，冼村街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，在区委、区政府的坚强领导下，认真贯彻落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委“在十个方面争当先锋”工作措施，坚持以党建为引领、以人民为中心，深入实施“百县千镇万村高质量发展工程”，开创党建引领突出、经济高质量发展、社会和谐稳定、城区环境美丽宜居、民生福祉持续增进的基层治理新局面，奋力推进街道各项工作高质量发展迈上新台阶。

（四）部门整体收支情况

2023年，本部门总收入11,925.40万元，本部门支出11,721.66万元，预算完成率98.29%。其中：基本支出支出3,581.17万元，预算完成率99.97%；项目支出支出8,140.49万元，预算完成率97.57%。

（五）部门整体绩效管理情况

我部门严格执行绩效管理制度，绩效运行监控情况良好。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023年，我单位以党的政治建设为统领，加强基层党的组织建设和党员队伍教育，促进经济社会不断向前发展，不断提升基层党的组织力、战斗力和凝聚力，统筹推进经济社会不断向前发展，认真的完成上级组织部门交给的各项任务，年度整体绩效目标全面完成。

（二）履职效能分析

我单位基本完成部门整体产出和效益指标，良好完成重点工作任务，部门预算执行率达98.3%。

（三）管理效率分析

预算编制方面：科室对于上报的预算明细不够详细，下一步将进一步完善预算明细。

预算执行方面：由于预算下达时间较晚，大部分科室一季度执行率不高，预算执行普遍集中在下半年，下一步将督促科

室，增加执行力度。

采购管理方面：采购人专业能力与政府采购规范要求尚有一定的差距，对政府采购的复杂性认识不够，对政府采购业务和技巧还不够熟悉。下一步将加强采购人关于政府采购业务方面的培训，强化政府采购理论基础，进一步提高政府采购专业能力。

资产管理方面：关于公建配套（未办理产权证书、闲置）问题，2023年度已完成2处公建配套设施的产权登记，相关公建配套设施均已规划用途、陆续入驻使用，下一步将继续安排专人跟进，积极推进落实相关事宜。

在资产管理中发现的一些问题与不足：一是对国有资产管理的认识仍需进一步提高；二是内部管理制度建设仍需进一步加强；三是资产配置仍需进一步优化。接下来，本单位将继续加强人员培训，提高对国有资产管理的认识，增强工作的积极性和主动性；二是进一步完善内部制度，从制度上保证国有资产规范化、高效化管理；三是进一步优化资产配置，按照“合理、节约、有效”的原则，对资产进行合理调剂，做到物尽其用，实现国有资产效益最大化。

三、存在的主要问题

我单位在执行绩效管理过程中，发现以下问题：

1. 部分二次分配经费目标设定不统一，预算使用范围不够详细；

2. 业务科室对于绩效指标设置不够精确，需要进一步细化产出、效益指标。

四、下一步改进措施

针对我部门存在的问题，我部门将从以下几个方面做出改善：

1. 在进行二次分配项目录入前，对于绩效目标及绩效指标不明确的项目，将事前联系分配预算的业务科室细化相关绩效信息；

2. 将通过绩效相关业务培训以及与同类型单位交流学习的方式进一步督促业务科室细化绩效指标。