

附件 4

2023 年度广州市天河区人民政府龙洞街道 办事处部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

为做好环境卫生保障工作，承担街道环境卫生综合整治及环卫设施管养，组织开展街道公共区域的日常清扫保洁和垃圾清运工作。

（二）项目立项依据

《广州市人民政府办公厅关于规范广州市环卫行业用工的意见》(穗府办规〔2018〕25 号)、《关于增加街道环卫保洁人员及经费的请示》、《关于调整中共广州市天河区龙洞街道工作委员会广州市天河区人民政府龙洞街道办事处所属事业单位机构编制事项的通知》(穗天编字〔2020〕65 号)。

（二）项目绩效目标

通过开展该项目，主要完成我街辖区干净、整洁、平安、有序城区环境整治专项工作、环卫保洁专项工作、生活垃圾分类专项工作、提升道路机械化作业专项工作。

（三）项目资金来源及使用情况

2023 年度“环卫保洁专项经费”项目全年预算数为 2851.92 万元，支出 2851.92 万元，资金使用率 100%。

（四）项目实施情况

开展日常环境卫生保洁作业工作、生活垃圾运输保障工作，城中村卫生死角整治、河涌小微水体专项整治等专项行动，推进机械化作业，提升环卫保洁质量。1.保洁面积，每天两班制 16 小时完成辖内 64 万平方米的路面保洁任务，每天 7 点前完成普扫并进行常态化保洁，对发现的卫生问题及时处理；2.清运生活垃圾 40000 吨/年，平均每天完成约 109 吨的生活垃圾运输量；3.清运无主建筑垃圾 1000 立方米；4.路段“见工率”100%，辖内保洁岗位全覆盖，做到不缺岗不少岗；5.道路保洁率 100%，辖内道路路面保洁全覆盖；6.环卫机械作业率达 90%及以上，机械化作业保障保洁质量进一步提升；7.垃圾日产日清，每天产生的生活垃圾及时清运不滞留，垃圾桶不满溢，同时开展冲洗垃圾桶垃圾房作业，保证环卫设施周边环境整洁；8.开展周末大清扫行动，组织共 1440 人次，对闲置空地、偏僻路段和辖内非保洁面积覆盖的边缘地带卫生死角进行清理、城中村背街小巷卫生死角整治行动保洁工作完成及时性；9.每周组织人员对进行加强清理，共计组织 1105 人次；10.清理城中村卫生死角，组织在岗人员对城中村背街小巷、卫生死角进行加强清

理，共计组织 2800 人次。

二、评价结论与绩效分析（可附表）

（一）总体结论

环卫保洁项目主要在清运生活垃圾量、清运无主建筑垃圾、道路保洁率、环卫机械作业率、建筑垃圾清理及时性、机械化保洁工作完成及时性、机械设备使用率、建筑垃圾清运率、建筑垃圾再利用、人居环境满意率、建筑垃圾处理、机械化作业污水处理、环境卫生保洁率、路段“见工率”、开展水域保洁人次、服务对象满意度进行自评，自评总分 100 分，得分 99 分。

（二）项目绩效分析

1. 项目效益分析：从评价情况来看，该项目预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标，下一步将继续加强环卫作业精细化管理，通过全年监控，及时反馈项目支出实施情况，提高资金使用效益。

2. 支出效益分析：环卫保洁项目支出主要用于人员工资、劳保用品购买和环卫车辆及设施维修维护等。成本控制方面，全部支出均能产生效益，各项行动的组织实施中能按量分配工人，加强监督管理，将效能最大化，做好各项保洁、保障辖内环境卫生干净整洁。

三、项目主要绩效或成功经验

环卫保洁项目开展模式是在辖区覆盖性日常保洁的基础上，实施环境卫生综合治理和整治，有效保障城市运行关于环境卫生方面的管理，作业模式有人工、机械化和人机结合，有效提高效能。主要绩效体现在清运生活垃圾量、清运无主建筑垃圾、道路保洁率、环卫机械作业率、建筑垃圾清理及时性、机械化保洁工作完成及时性、机械设备使用率、建筑垃圾清运率、建筑垃圾再利用、人居环境满意率、建筑垃圾处理、机械化作业污水处理、环境卫生保洁率、路段“见工率”、开展水域保洁人次等，全年贯彻开展各项行动，做好环境卫生保障、后勤保障和环卫作业系统优化工作。

四、存在问题或不足

（一）发现的问题

- 1.人员工作积极性不够高，作业标准需要进一步提升；
- 2.存在生活垃圾乱扔不分类和建筑垃圾乱丢弃偷倒现象。

（二）下一步改进措施

- 1.加强队伍建设，开展经常性教育，提高人员工作积极性，提升作业标准质量；
- 2.加强宣传和督导工作力度，及时发现立刻清理。

五、相关建议

（一）政策方面建议。相关政策合理，项目（政策）继续延续，财政资金投入无必要削减，支出方向和机构无必要调整。

（二）项目管理方面建议。相关政策合理，项目继续延续，财政资金投入无必要削减，支出方向和机构无必要调整。